



CATATAN PENTING TAHUN 2021



- Pasar Semen tumbuh sebesar +4,3% pada tahun 2021 dengan pasar semen kantong sebesar +4,7% dan semen curah sebesar +3,2%. Indocement tumbuh sebesar +2,2% dengan pasar semen kantong sebesar +3,0% dan semen curah sebesar -0,6%
- Indikator utama hasil tahun 2021 kami:
 - Volume Penjualan Semen: +5% (Volume Semen Domestik: +2%, Klinker Domestik: +71%, dan Klinker Ekspor: +156%)
 - Volume Penjualan Semen Domestik di tahun 2021: 16.962 ribu ton vs. tahun 2020: 16.577 ribu ton dan Ekspor Klinker: 376 ribu ton di tahun 2021 vs 147 ribu ton di tahun 2020
 - o Kenaikan harga jual semen kantong di sebagian besar pangsa pasar kami yang kuat sampai dengan Rp. 5 ribu
- Strategi Keberlanjutan kami berjalan sesuai untuk operasi yang lebih ramah lingkungan:
 - Terus meningkatkan penggunaan bahan bakar alternatif dari 9,3% (tahun 2020) menjadi 12,2% pada tahun 2021
 - o Pengurangan CO₂ Emisi Lingkup 1 yang signifikan: 635kg CO₂/ton semen pada tahun 2019 menjadi 623kg CO₂/ton semen pada tahun 2020 dan pengurangan lebih lanjut menjadi 606kg CO₂/ton semen pada tahun 2021
 - o Penerimaan pasar pada semen Hidrolis kami yang lebih ramah lingkungan semakin meningkat
- Proyek Digitalisasi & Otomatisasi yang terus berjalan untuk transformasi pada Penjualan & Rantai Pasokan kami dan untuk pemasangan *Expert System* pada operasi pabrik kami
- Jumlah pembelian kembali saham pada Desember 2021 adalah Rp 1,58 triliun. Jumlah maksimum yang akan dibeli adalah IDR 3 triliun dan periode diperpanjang hingga 6 Juni 2022

AGENDA





Indonesia Semen Industri

Laporan Keuangan Tahun 2021

Strategi Keberlanjutan & Investasi

Prospek Pasar Semen

HR, Good Works & Penghargaan

Tanya Jawab

SEKILAS INDUSTRI SEMEN INDONESIA



Jejak yang kuat di Jawa Barat sebagai keunggulan utama bagi Indocement

Fakta Indonesia Ibu Kota Negara : **Jakarta**

Populasi : ~274 juta

Kepadatan : 143/km2

PDB per Tahun : 3.69% (2021)

PDB per Kapita : **USD 4,349.5** (2021)

Kurs IDR/USD : ~14,500

Industri Semen Jumlah Pemain Semen : ~20

Kapasitas Semen : ~120 juta ton/tahun

Kapasitas Indocement : 25.5 juta ton/tahun

Konsumsi Domestik : **65.2 juta ton (2021)**

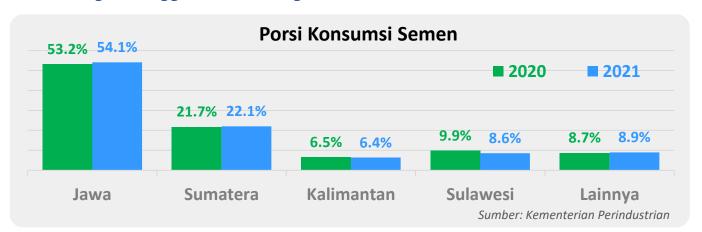
Porsi Kantong - Curah : ~75-25

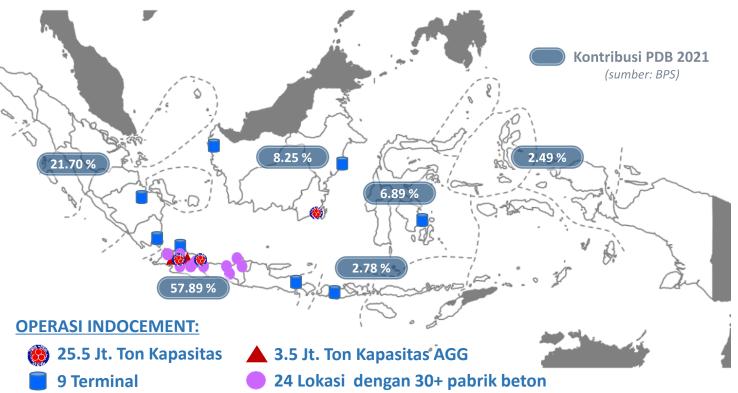
Konsumsi Semen : ~230 kg/kapita

Pemain Utama : **Semen Indonesia**,

Indocement, Conch,

Bosowa, Cemindo

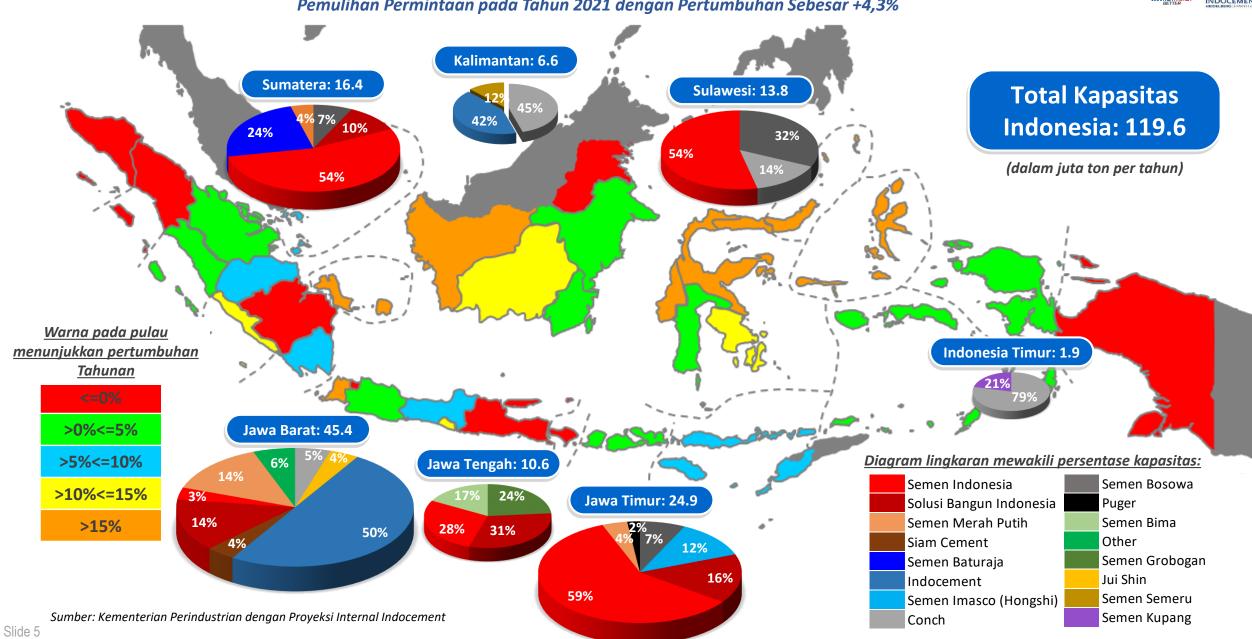




LANSKAP SEMEN INDONESIA 2021



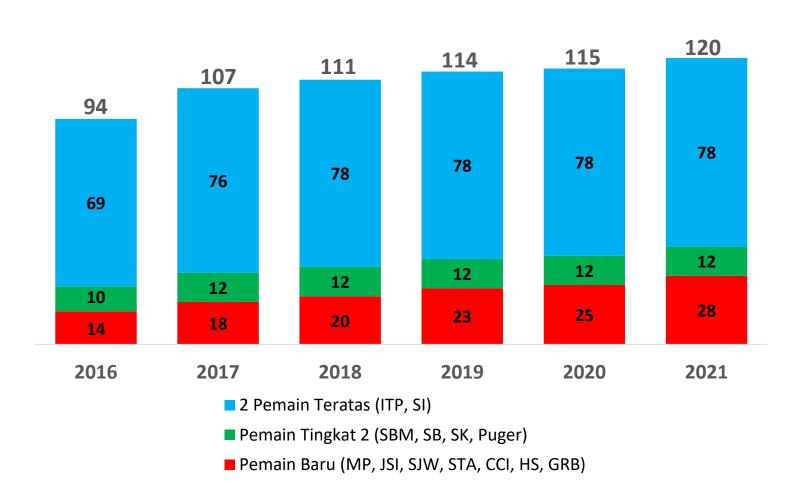
Pemulihan Permintaan pada Tahun 2021 dengan Pertumbuhan Sebesar +4,3%



PEMBAGIAN KAPASITAS SEMEN INDONESIA



Kapasitas dalam juta ton per tahun



Kapasitas 10 Terbesar:

SIG 1. Semen Indonesia + SBI (Ex Holcim): 44%

2. Indocement: 21%

5. Bosowa: 6%

CONCH 3. Conch: 7%

4. Cemindo Gemilang (MP): 7%

6. Semen Baturaja: 3%

7. Semen Imasco (HS): 3%

8. Grobogan: 2%

Salaria 9. Panasia: 2%

SCG 10. Siam Cement: 2%

Juishin, Semen Kupang, Puger, Hao Han, Sun Fook, dan Semen Jakarta: 3%

(beberapa pemain tidak lagi berproduksi namun tetap diperhitungkan untuk menunjukan kapasitas total)

Data di atas menunjukkan Perkiraan Kapasitas dalam Juta Ton

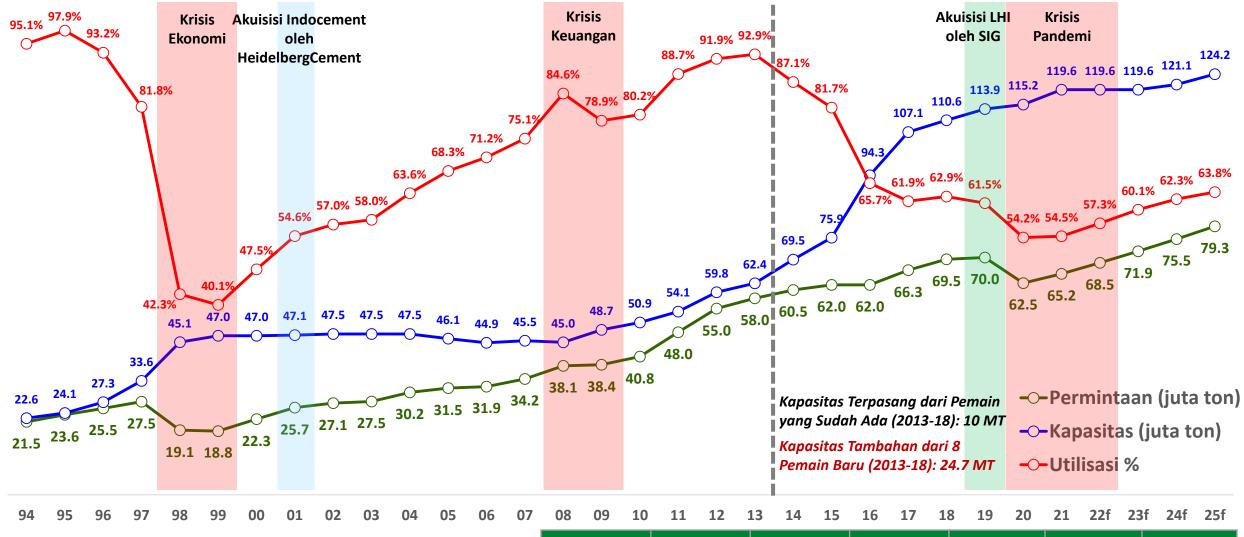
Sumber: Kementerian Perindustrian dengan Proyeksi Internal Indocement

Kapasitas diperkirakan tetap sama pada tahun 2022

EVOLUSI PASAR SEMEN



Optimis untuk Pertumbuhan Permintaan pada Tahun 2022 dan Selanjutnya



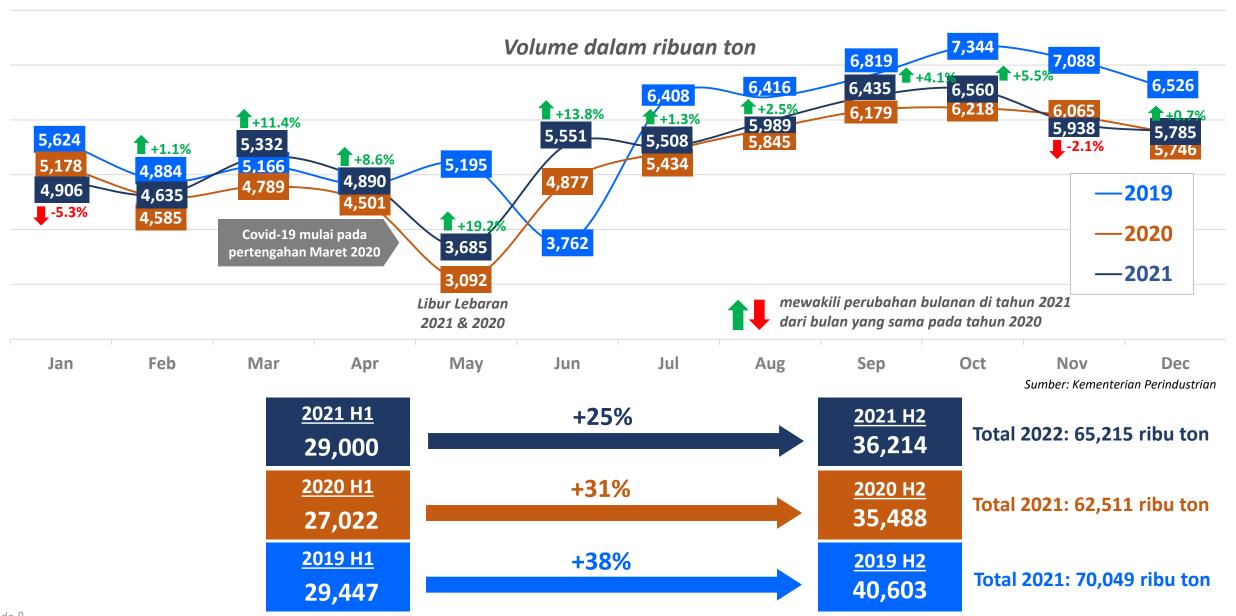
Sumber: Kementerian Perindustrian dengan Proyeksi Internal Indocement

CAGR	'07A-10A	'10A-13A	'13A-16A	'16A-19A	'19A-22F	'22F-25F
Permintaan	+6.1%	+12.5%	+2.2%	+4.2%	-0.8%	+5.0%
Kapasitas	+3.8%	+7.1%	+14.7%	+6.5%	+1.6%	+1.3%

TOTAL VOLUME PASAR TAHUN 2021 TUMBUH +4,3%



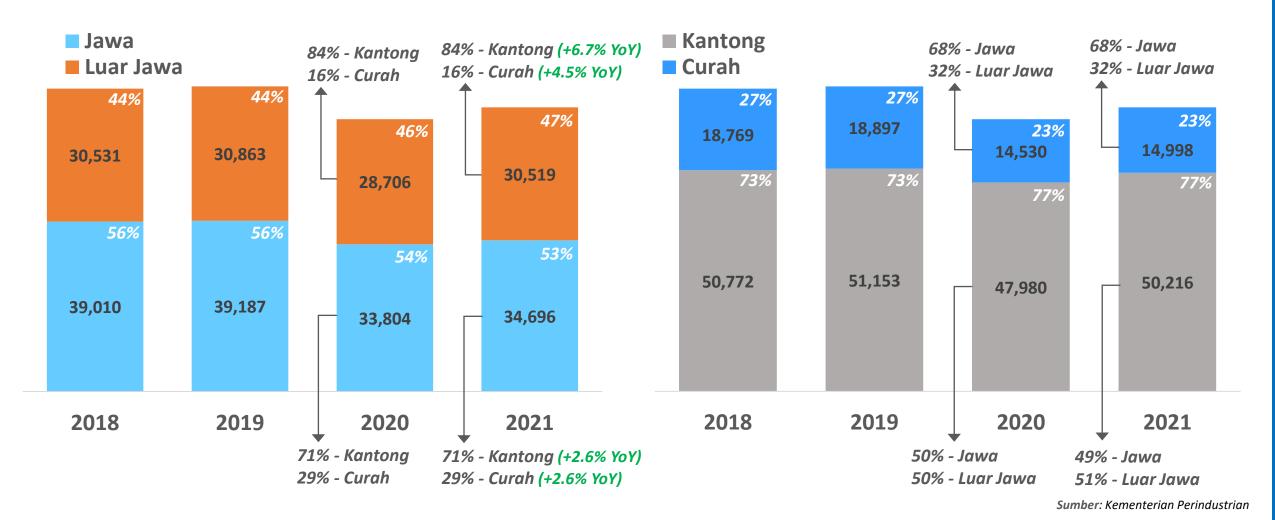
vs. Periode Tahun Lalu -10.8%



PANGSA PASAR JAWA-LUAR & KANTONG-CURAH



Volume dalam ribu ton



- Terjadi sedikit peningkatan pada pangsa pasar Luar Jawa namun secara keseluruhan, pasar semen masih didominasi pulau Jawa
- Porsi Kantong dan Curah tetap sama seperti tahun lalu, mengindikasikan bahwa permintaan Curah belum pulih ke tingkat sebelum masa pandemi

AGENDA





Indonesia Semen Industri

Laporan Keuangan Tahun 2021

Strategi Keberlanjutan & Investasi

Prospek Pasar Semen

HR, Good Works & Penghargaan

Tanya Jawab

FINANCIAL HIGHLIGHT

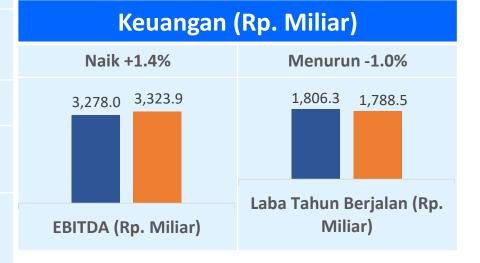




Pemulihan Hasil Finansial

- ✓ Pendapatan Neto meningkat sebesar +4,1% lebih rendah dari persentase peningkatan Volume Penjualan karena harga jual rata-rata yang lebih rendah dari penjualan ekspor
- ✓ Beban Pokok Pendapatan meningkat sebesar -6,3% mengikuti peningkatan Volume Penjualan dan kenaikan biaya Energi (batubara)
- ✓ Menghasilkan margin Laba Bruto yang lebih rendah dari 36,1% menjadi 34,7%
- ✓ Margin EBITDA turun dari 23,1% menjadi 22,5%. Namun, jumlah EBITDA meningkat +1,4% menjadi Rp 3.323,9 miliar
- ✓ Laba Usaha meningkat dari 13,2% menjadi 14,0%
- ✓ Laba Tahun Berjalan menjadi Rp. 1.788,5 miliar sedikit menurun -1,0%
- ✓ Setelah Pembayaran Dividen & Pembelian Kembali Saham. Indocement masih mempertahankan Posisi Kas Kuat di Rp 6,1 triliun dengan nol pinjaman / zero debt





LAPORAN LABA RUGI KONSOLIDASI





Uraian	YTD Dec 2021	YTD Dec 2020	Selisih	
Uraian	Milliar Rp.	Milliar Rp.	Milliar Rp.	%
Total Volume Penjualan (ribu ton)	17,960	17,108	852.9	5.0%
Volume Penjualan Domestik (ribu ton)	17,558	16,926	632.0	3.7%
Volume Penjualan Ekspor (ribu ton)	402	181	220.9	122.0%
Pendapatan Neto	14,771.9	14,184.3	587.6	4.1%
Beban Pokok Pendapatan	-9,645.6	-9,070.8	-574.9	-6.3%
Laba Bruto	5,126.3	5,113.6	12.7	0.2%
% dari Pendapatan Neto	34.7%	36.1%		
Beban Usaha	-3,218.7	-3,153.5	-65.2	-2.1%
Pendapatan (Beban) Operasi Lain - Neto	163.3	-84.1	247.4	294.2%
Laba Usaha	2,070.9	1,875.9	194.9	10.4%
% dari Pendapatan Neto	14.0%	13.2%		
EBITDA	3,323.9	3,278.0	45.9	1.4%
% dari Pendapatan Neto	22.5%	23.1%		
Pendapatan Keuangan - Neto	139.3	257.4	-118.1	-45.9%
Bagian atas Laba Neto Entitas Asosiasi - Neto	24.2	15.3	8.9	57.8%
Pajak Final	-0.3	-0.3	0.0	0.6%
Laba sebelum Beban Pajak Penghasilan	2,234.0	2,148.3	85.7	4.0%
Beban Pajak Penghasilan - Neto	-445.5	-342.0	-103.5	-30.3%
Laba Tahun Berjalan	1,788.5	1,806.3	-17.8	-1.0%
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	1,873.0	1,764.9	108.1	6.1%

- 1. Total Volume Penjualan meningkat sebesar +5,0% diikuti dengan peningkatan Pendapatan Neto sebesar +4,1% karena harga jual rata-rata yang lebih rendah dari penjualan ekspor (yang lebih banyak klinker)
- 2. Kenaikan Beban Pokok Pendapatan berasal dari kenaikan volume penjualan dan kenaikan biaya energi, terutama dari harga batu bara
- 3. Beban Usaha sedikit lebih tinggi tetapi terkendali karena efisiensi operasional yang berkelanjutan dan provisi piutang tak tertagih yang lebih rendah
- 4. Pendapatan (Beban) Operasi Lain Neto tahun 2020 terdapat rugi penurunan nilai sebesar Rp. 73,5 miliar pada mesin & peralatan. Pada tahun 2021, keuntungan terutama dari pembalikan kewajiban sewa
- 5. Pendapatan Keuangan Neto lebih rendah disebabkan oleh suku bunga secara keseluruhan yang lebih rendah pada tahun 2021
- 6. Beban Pajak Penghasilan Neto berasal dari beban pajak penghasilan tangguhan yang lebih tinggi



EFISIENSI OPERASIONAL & DISIPLIN BIAYA

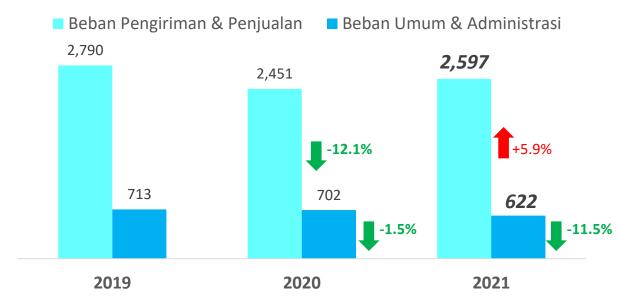


Komposisi Biaya Produksi



- Komposisi Bahan Baku yang lebih rendah disebabkan oleh kandungan klinker yang lebih rendah & peningkatan penggunaan bahan alternatif
- Komposisi Bahan Bakar & Tenaga yang lebih tinggi disebabkan lonjakan harga batubara
- Komposisi Beban Pabrikasi membaik karena volume lebih tinggi pada tahun 2021

Beban Operasional (Rp. Miliar)



- Beban Pengiriman & Penjualan lebih tinggi mengikuti volume penjualan yang lebih tinggi
- Beban Umum & Administrasi lebih rendah karena provisi utang tak tertagih 2021 yang lebih rendah

PEMANTAUAN BIAYA TETAP TERUS MENERUS



Q4

Perkembangan Marjin EBITDA

Q3

8%

Q2



Perkembangan Laba Bruto

2019 2020 2021 2021 2019 2020 31% 40% 39% **38%** 37% _{26%} **27%** 35% 31% 32% **32%** 30% _{29%} **31%** 23% 21% **21%** 22% 21% 19% 17% 15%

Q1

Untuk menjaga marjin yang sehat, Perseroan meneruskan fokus pada:

Q4

- Program Keunggulan Operasional
- Program Pengurangan Biaya Tetap
- Mengelola Pemanfaatan Kiln yang Efisien

Q3

Transformasi Digital

Q2

Q1





	IGA ROO
MARTER FASTER BETTER	INDOCEMEN HEIDELBERGCHARRITOR

Uraian	31 Des 2021	31 Des 2020	Selisih	
Uraian	Milliar Rp.	Milliar Rp.	Milliar Rp.	%
Aset Lancar	11,336.7	12,299.3	-962.6	-7.8%
Aset Tidak Lancar	14,799.4	15,045.4	-246.0	-1.6%
Liabilitas Jangka Pendek	4,646.5	4,216.0	430.6	10.2%
Liabilitas Jangka Panjang	868.6	952.5	-83.8	-8.8%
Ekuitas	20,621.0	22,176.2	-1,555.3	-7.0%
Total Aset = Total Liabilitas + Ekuitas	26,136.1	27,344.7	-1,208.6	-4.4%

- Kas & Kas Setara per 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp. 6.1 triliun
- Pengeluaran Barang Modal tahun 2021 berjumlah Rp. 947,1 miliar

(dalam Rp. Miliar)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Laba Tahun Berjalan	4,357	3,870	1,860	1,146	1,835	1,806	1,788
Dividend *	1,528	3,420	2,577	2,025	1,841	2,669	TBD
% Pembayaran Dividen	35.1%	88.4%	138.6%	176.7%	100.3%	148%	TBD
% Hasil Dividen	1.9%	6.0%	3.2%	3.0%	2.6%	5.0%	0.0%

^{*} Didistribusikan pada tahun berikutnya

AGENDA





Indonesia Semen Industri

Laporan Keuangan Tahun 2021

Strategi Keberlanjutan & Investasi

Prospek Pasar Semen

HR, Good Works & Penghargaan

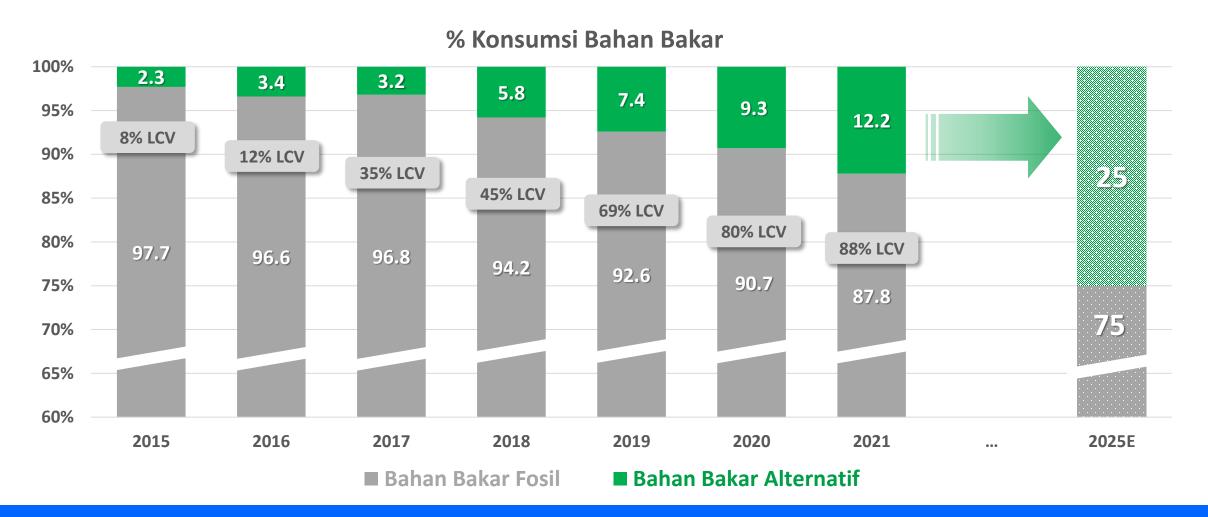
Tanya Jawab



Peningkatan Bahan Bakar Alternatif Menggantikan Bahan Bakar Fosil



Efisiensi Biaya Berkelanjutan pada bahan bakar alternatif & penggunaan batubara berkalori rendah (LCV) yang lebih tinggi



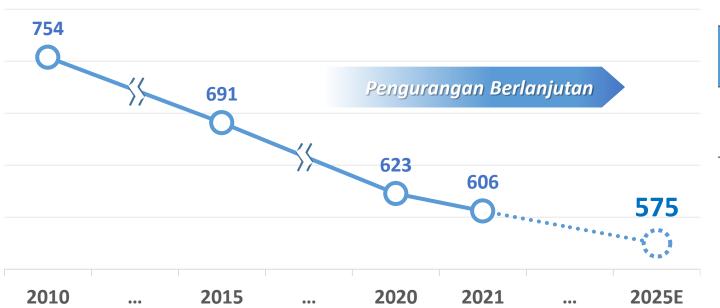
Indocement telah menginvestasikan > IDR 1triliun untuk Investasi Keberlanjutan (terkait lingkungan) dalam 5 tahun terakhir

Menurunkan Emisi CO2 di Fasilitas Produksi Kami





Lingkup 1 (kg CO₂/ton semen)



Parameter	Parameter Unit		INTP 2021	
SOx	mg/Nm3	650	325	
NOx	mg/Nm3	850	224	

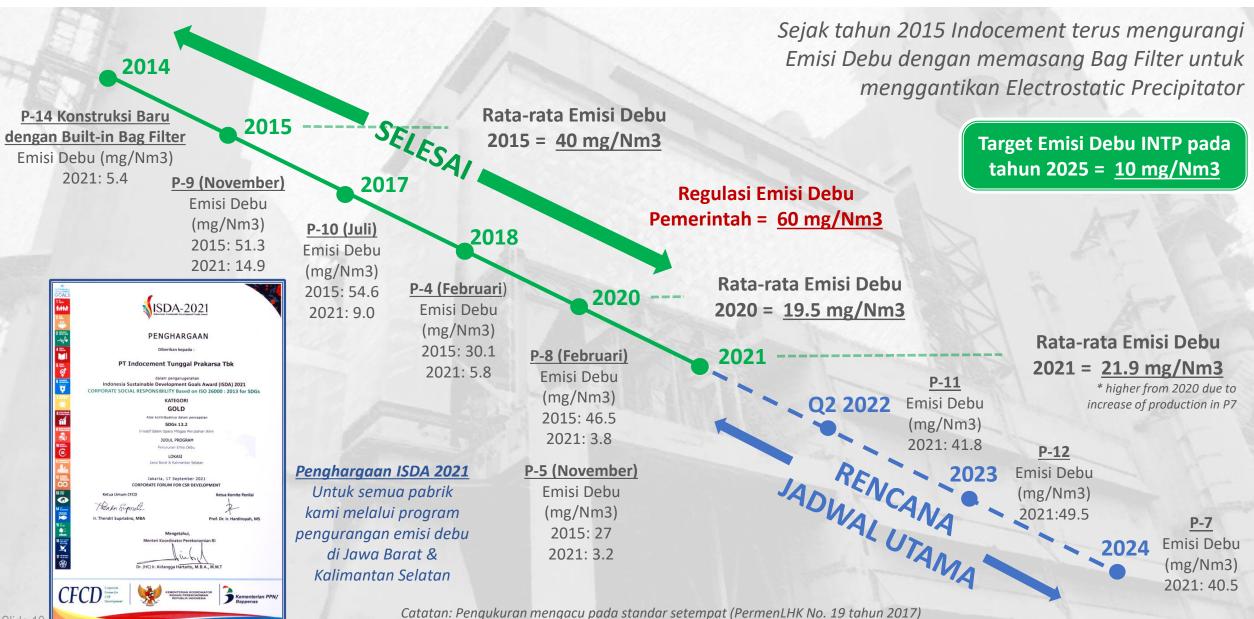
Emisi Gas Rumah Kaca (GRK) Indocement dihitung berdasarkan standar pelaporan internasional yang ditetapkan oleh World Business Council Sustainable Development (WBCSD) Cement Sustainability Initiative Emisi Lingkup 1: Emisi dari operasi yang dimiliki atau dikendalikan oleh perusahaan pelapor

- Tim Manajemen Energi Indocement didukung oleh HeidelbergCement Technology Center (HTC) mengembangkan program konservasi energi & rencana (ROAD-MAP) untuk efisiensi energi & pengurangan CO2
- Target kami pada tahun 2025 untuk Emisi Lingkup 1 adalah 575kg CO2/ton semen (direvisi dari 580kg CO2/t):
 - Meningkatkan bahan bakar alternatif menjadi 25% pada tahun 2025
 - Menggunakan lebih banyak bahan baku alternatif sebagai pengganti klinker
 - Memperkenalkan Semen Hidrolik, Semen Slag & PCC untuk penggantian OPC secara bertahap (Semen Curah)
 - Pengembangan Energi terbarukan untuk sumber listrik

Menurunkan Emisi Debu di Fasilitas Produksi Kami







Emisi Debu (mg/m3) – (25 °C, 1013 hPa) terkait dengan 10% OXYGEN

Indocement Paparan Publik 25 Maret 2022

PROGRAM TRANSFORMASI DIGITAL PENJUALAN



Implementasi TIRO Sales Force Automation (SFA) & Distribution Management System (DMS) di seluruh Indonesia

Mencakup Seluruh Indonesia



2021



Pengalaman digital baru bagi pengecer (riteler) untuk melakukan pemesanan & terhubung dengan Indocement





Platform komunitas untuk pengguna akhir & para profesional



2020



Sistem & visibilitas rantai pasokan dari awal sampai akhir

& Survei

2019

Sistem TIRO dikembangkan pada paruh pertama tahun 2019 oleh tim IT & Penjualan setelah melakukan kasus kasus yang mendalam

Pada akhir tahun 2020, Sistem TIRO mencakup keseluruhan pasar nasional & menghubungkan semua jaringan distribusi domestik

SMARTER FASTER BETTER 41,000 Pelanggan 1,175 635 34% / 17% Semua Frontline Pengguna **Transaksi** Kunjungan ±10,000 ±3,000 25% / 200%

Harian

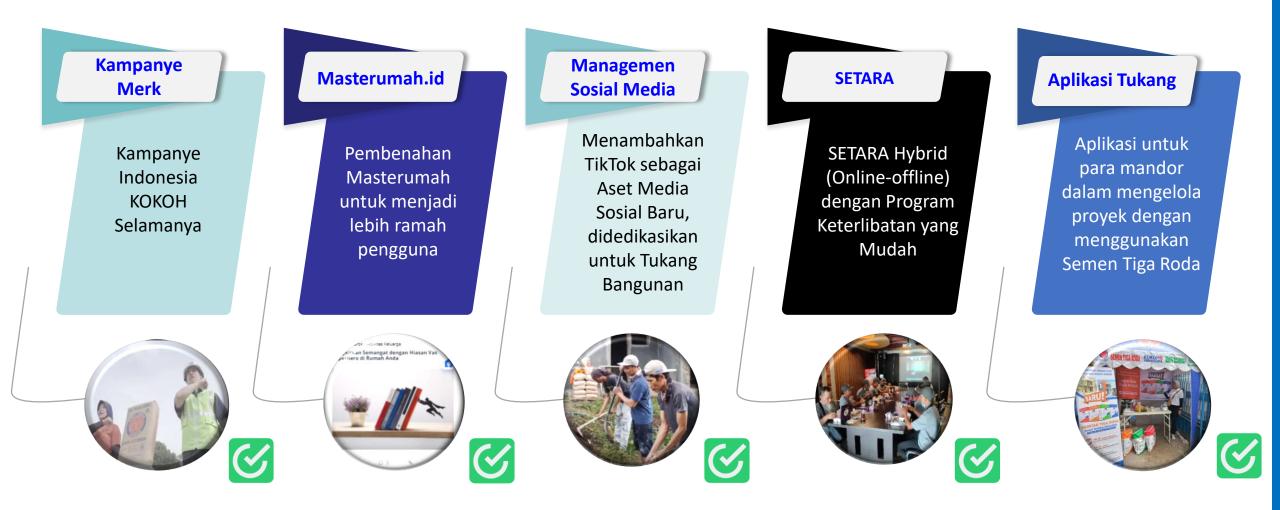
Retail

2019-2020

Rekap Kampanye Pemasaran Semen Tiga Roda 2021







- Memperluas kepemimpinan ekuitas merek (brand equity leadership) dengan meraih skor "TOP Brand" tertinggi selama 13 tahun berturut-turut dan peningkatan sebesar 4bps menjadi 48,1%
- Keterlibatan Media Sosial: Posisi 1 dibandingkan dengan para pesaing

PRODUK BARU INDOCEMENT untuk Memenuhi Kebutuhan Pelanggan



TR-30

TR-30 ACIAN PUTIH

40kg

TR-30 ACIAN PUTIH

Acian Putih Berkualitas

Produksi
PT INDOCEMENT TUNGGAL PRAKARSA Tbk.



Karena Kualitas pasir bermutu baik yang terbatas di pasaran, beberapa Pelanggan (Kontraktor) lebih memilih menggunakan Mortar untuk Plesteran & Thinbed Bata

Kami memperkenalkan 3 Varian Baru Mortar Indocement:







Tidak Perlu Plami Cat Hemat dan Ce

Berkualitas

Terpercaya

TR-10 MORTAR

NEW!

TR-10 Serbaguna

Mortar Serbaguna

dinding berkualitas tanpa tergantung

pada kualitas pasir.



Investasi untuk Meningkatkan Kemampuan Pemenuhan Pasokan Kami 🎾





2 Tongkang

Mulai: April 2021



Mulai: Januari 2022



Mulai: Februari 2022











AGENDA





Indonesia Semen Industri

Laporan Keuangan Tahun 2021

Strategi Keberlanjutan & Investasi

Prospek Pasar Semen

HR, Good Works & Penghargaan

Tanya Jawab

PROSPEK PASAR SEMEN







- Semen Nasional Domestik tumbuh 4,3% pada tahun 2021 & diperkirakan tumbuh sebesar 4-5% untuk tahun 2022
- Biaya energi tetap tinggi terutama pada volatilitas harga batubara & bahan bakar dalam situasi saat ini. Kami telah menaikkan harga jual di bulan Maret untuk mengkompensasi sebagian dari kenaikan biaya ENERGI dan akan terus memantau secara seksama perkembangan Pangsa Pasar kami untuk melihat apakah kenaikan harga tersebut diikuti oleh pesaing atau tidak.
- Agresivitas the fighthing brand dari Pesaing Utama di pasar rumah kami ditambah dengan antisipasi persaingan yang semakin meningkat dari pemain baru di Jawa Tengah yang sudah mulai berproduksi komersial pada akhir tahun 2021
- Pajak Karbon tahap pertama telah dicanangkan untuk pembangkit listrik tenaga batubara pada tahun 2022. Kebijakan ODOL (Over Dimension & Over-loading) masih akan menjadi risiko utama bagi Industri Semen dengan harapan dapat diterapkan pada tahun 2025 dari rencana saat ini pada tahun 2023. ODOL tidak diharapkan menjadi dampak besar untuk tahun 2022 tetapi kami terus bergerak maju mempersiapkan strategi logistik untuk mengantisipasi perubahan yang terjadi
- **Tetap amati Covid-19 sebagai faktor ketidakpastian utama** & perhatian pada curah hujan tinggi dari La Nina di Kuartal 1
- Semen (Beton) Ramah Lingkungan diinstruksikan oleh Kementerian Pekerjaan Umum (PUPR) digunakan untuk proyek Infrastruktur & Pemerintah. Produk Semen ramah lingkungan (PCC, Duracem-Semen Slag, & Semen Hidraulis) adalah material kami yang siap membangun masa depan
- Investasi Masa Depan: fokus untuk memperluas Strategi Keberlanjutan, Saluran Distribusi, & Proses Digitalisasi/Otomasi serta menjajaki kemungkinan M&A yang menarik untuk sinergi yang baik dengan Indocement

AGENDA





Indonesia Semen Industri

Laporan Keuangan Tahun 2021

Strategi Keberlanjutan & Investasi

Prospek Pasar Semen

HR, Good Works & Penghargaan

Tanya Jawab

MEMPERSIAPKAN PEMIMPIN-PEMIMPIN MASA DEPAN









- 8,300 pelamar dari berbagai universitas ternama di seluruh Indonesia
- 27 orang "Management Trainee" diterima setelah mengikuti serangkaian proses seleksi yang ketat.
- Mereka akan mengikuti berbagai program pelatihan selama 24 bulan termasuk praktek kerja langsung di lapangan.

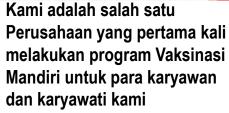
Secara bertahap kami merekrut anak-anak muda dan mempersiapkan mereka untuk generasi berikutnya. Kami fokus pada talenta yang berkualitas dan mengembangkan kompetensi mereka sesuai dengan kebutuhan dan nilai-nilai perusahaan kami

"GOOD WORKS" KAMI – KEGIATAN PEDULI COVID19











Pelaksanaan vaksinasi Mandiri di laksanakan serentak di 3 unit operasi pabrik



Kegiatan kepedulian Covid-19 kepada rekanrekan jurnalis kabupaten Bogor



Pelayanan vaksinasi juga dilakukan kepada pihak ketiga dan juga masyarakat sekitar



Pelaksanaan program donor plasma konvalensen secara sukarela oleh karyawan

Kegiatan Peduli Covid-19 kepada para pemangku kepentingan sebagai bagian dari tanggung jawab kami kepada masyarakat

"GOOD WORKS" KAMI







"Indocement clean up day", kegiatan kepedulian terhadap kebersihan lingkungan dari sampah-sampah rumah tangga







"Indocement Green", gerakan penghijauan berkelanjutan dengan menanam pohon di areal bekas tambang dan melestarikan hutan mangrove

"GOOD WORKS" KAMI

















Melalui gerakan "Pejuang Kokoh Selamanya" Indocement membantu menyediakan tempat tinggal yang lebih layak untuk kehidupan yang lebih bermutu

PENGHARGAAN INTERNASIONAL





sebagai pengakuan publik atas apa yang telah kami capai



16 September 2021 ASEAN Coal Awards 2021

Kategori: Penggunaan Batubara Berkelanjutan dengan Mengurangi SoX di Pembangkit Listrik Pabrik Tarjun

Penyelenggara: ASEAN Centre for Energy (ACE)



7 Oktober 2021

Asia's Best Employer Brand Awards

Kategori: Perusahaan di Asia Penyelenggara: Employer Branding Institute, World HRD Congress, and Stars of the Industry Group



16 November 2021

Best Community Programme Award

Kategori: Perusahaan dengan Kapitalisasi

Pasar Lebih dari USD 1 Miliar

Penyelenggara: Pinnacle Group International

PENGHARGAAN NASIONAL

sebagai pengakuan publik atas apa yang telah kami capai









Kategori: #Stars 5

Penyelenggara: Majalah Top Business -Komite Nasional Kebijakan Governance

(KNKG)



30 November 2021 Anugerah CSR IDX Channel 2021

Kategori: Apresiasi dalam Community and Sustainability

Development

Penyelenggara: IDX Channel



23 Juli 2021 The Best CEO 2021 -**Christian Kartawijaya** Kategori: Building Material Penyelenggara: The Iconomics



27 Oktober 2021 **ESG Disclosure Awards 2021 - Rating Commitment** CC

Kategori: Penerapan **Environmental Social Governance** (ESG)

Penyelenggara: Majalah Investor dan Global Karbon Foundation



14 September 2021

Penyelenggara: MARKETING

TOP Brand Awards 2021 Kategori: Semen Group dan Frontier Group



1 Desember 2021

"Best Practice" Pembangunan SDM di Indonesia

Kategori: Program Rutin Vokasi Industri Penyelenggara: Kementerian Perindustrian, KADIN Indonesia dan Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia



PENGHARGAAN NASIONAL



sebagai pengakuan publik atas apa yang telah kami capai







28 Desember 2021

PROPER Hijau - Kompleks Pabrik Citeureup, Cirebon & Tarjun

Kategori: Efisiensi Energi, Pengolahan Limbah B3, Penurunan Emisi Penyelenggara: Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan

AGENDA





Indonesia Semen Industri

Laporan Keuangan Tahun 2021

Strategi Keberlanjutan & Investasi

Prospek Pasar Semen

HR, Good Works & Penghargaan

Tanya Jawab









5 Jagoan Dengan MASTERTECH FORMULA



